

# VANDELANOTTE NEWS

EDITIE  
**04**



*beste wensen voor 2017*

## WERKBAAR EN WENDBAAR WERK

Antwoord op uitdaging van de werkgever omtrent flexibiliteit.

## INTERVIEW STEPHAN DESTROOPER

Het deeg van de groeiplannen rijst ongeduldig verder.

## LEVENSVZERKERINGEN VOOR DE BEDRIJFSLEIDER

Overzicht van de verschillende fiscale levensverzekeringen.

Vandelanotte  
More than accountants



beste  
lezer



**De tijd vliegt. U hebt reeds de laatste Vandelanotte News van 2016 in uw handen. Dit betekent dat het einde van het jaar met rasse schreden nadert. Zonder vooruit te willen lopen op de klassieke eindejaarsconferenties denk ik te kunnen stellen dat 2016 in vele opzichten een 'historisch' jaar was. De aanslagen in Brussel, de aanslepende vluchtelingencrisis, de Brexit en de verkiezing van president Trump, om maar een paar zaken te noemen. Stuk voor stuk gebeurtenissen die onzekerheid creëren en dus uw taak als ondernemer moeilijker hebben gemaakt. 2017 wordt dus hoogstwaarschijnlijk een uitdagend jaar, maar net dat is wat ondernemers doen: omgaan met uitdagingen.**

Maar voor het zover is, maken we eerst nog even tijd voor de klassieke eindejaarsverrichtingen: kan ik mijn balans nog optimaliseren, zijn er nog fiscale of andere optimalisaties mogelijk voor het einde van mijn boekjaar, kan er nog iets gebeuren op het vlak van pensioensparen of groepsverzekering,...

Vragen die nog belangrijker zijn in het licht van een mogelijke verlaging van de vennootschapsbelasting. Alle belastingen die u dit jaar bespaart, zijn er immers die u later misschien slechts aan een lager tarief zal moeten betalen...

Naast de eindejaarsverrichtingen, staan we in dit nummer ook even stil bij een aantal nieuwigheden voor 2017: de impact van de Wet Peeters op uw personeelsbeleid, nieuwe btw-regels voor cafetaria en ook een nieuwe dienst die wij u kunnen aanbieden. In onzekere tijden is een goed debiteurenbeheer nog belangrijker om het risico op wanbetaling te beperken. Voor veel ondernemers is het opvolgen van hun klanten naast de andere dagelijkse besommingen echter niet evident. Daarom kunt u daarvoor in de toekomst ook op ons een beroep doen.

U merkt het: opnieuw een goed gevuld nummer. Ik wens u dan ook veel leesplezier en een fijne eindejaarsperiode.

*Nikolas Vandelanotte*

## INDEX

VANDELANOTTE NEWS  
JAARGANG 3 - EDITIE 4  
DECEMBER 2016

02 Woord vooraf

03 Index

12 myVandelanotte staat niet stil en pakt uit met twee splinternieuwe modules

11 De vooruitbetaalde huur

11 Versoepelde btw-regeling voor cafetaria's vanaf 2017

12 Enkele eindejaarsverrichtingen en fiscale optimalisaties

13 Twee jaar VLABEL

14 Vandelanotte in de kijker

15 Agenda & contact

04



### DE WET PEETERS, WERKBAAR EN WENDBAAR WERK

Het wetsvoorstel over werkbaar en wendbaar werk moet een antwoord bieden op de nieuwe en grote uitdaging voor de moderne werkgever omtrent flexibiliteit.

06



### INTERVIEW STEPHAN DESTROOPER

Vandaag is bakkerij-patisserie Stephan Destrooper een begrip in Sint-Idesbald en de wijde omgeving. En het deeg van de groeiplannen rijst ongeduldig verder. Met steun en advies van Vandelanotte.

10



### LEVENSVERZEKERINGEN VOOR DE BEDRIJFSLEIDER

Graag geven we u een overzicht mee van de verschillende fiscale levensverzekeringen waarbij we ook aangeven welke mogelijkheden prioritair zijn.

# De Wet Peeters

## WERKBAAR EN WENDBAAR WERK

Van een onderneming en haar werknemers wordt een steeds grotere flexibiliteit verwacht. Het huidige arbeidsrecht biedt echter geen antwoord op die nieuwe en grote uitdagingen voor de moderne werkgever. Daarom lanceert onze regering nu een wetsvoorstel over werkbaar en wendbaar werk.

De **Wet Wendbaar Werk** bevat in eerste instantie een harde kern van **vier maatregelen** die van toepassing zijn op alle ondernemingen en werknemers.

### 1. ANNUALISERING VAN DE ARBEIDSDUUR

Het wetsontwerp creëert de mogelijkheid tot annualisering van de arbeidduur, wanneer hierover een akkoord bestaat via sociaal overleg op sectoraal en ondernemingsvlak. De berekening van de gemiddelde wekelijkse arbeidduur zal voortaan over een periode van één jaar gebeuren in plaats van per trimester.

### 2. BIJKOMEND STELSEL VOOR VRIJWILLIGE OVERUREN

Er komt een pakket van maximum 100 vrijwillige overuren. De werknemer kan vrijwillig kiezen om die te presteren. Dit geldt enkel wanneer er een aanbod is langs werkgeverszijde. Deze uren worden onmiddellijk uitbetaald, mét overloontoeslag.

### 3. VORMING VAN WERKNEMERS

De huidige interprofessionele doestelling om 1,9 procent van de totale loonmassa aan opleiding te besteden, wordt vervangen door een nieuwe interprofessionele doelstelling van gemiddeld 5 opleidingsdagen per voltijds equivalent per jaar. De sectoren kunnen deze doelstelling op hun niveau invullen, met de huidige vormingsinspanningen als vertrekpunt. Men kan ook kiezen voor een individuele opleidingsrekening. Daarnaast is ook voorzien in een aanvullende regeling met een vormingskrediet van twee dagen per voltijds equivalent.

### 4. OCCASIONEEL TELEWERK

Door dit wetsontwerp krijgt occasioneel telewerk een wettelijk kader. Dit moet toelaten dat werknemers voor een aantal onverwachte gebeurtenissen (tandartsbezoek, technicus aan huis,...) kiezen voor occasioneel telewerk.

De **Wet Wendbaar Werk** wil daarnaast aan de sectoren een veel **ruimer kader** bieden om regels op maat uit te werken. Het is hierbij aan de sectoren om te bepalen of zij de nieuwe maatregelen zelf willen activeren, of het initiatief willen laten aan de individuele ondernemingen.

### 1. PLUS-MINUS CONTO

Via een sector-cao kunnen sectoren met een productie- en ontwikkelingscyclus die meerdere jaren omvat, bepalen dat de berekening van de gemiddelde 38 urenweek over verschillende jaren (maximum zes) wordt gespreid. Dit wordt ook wel de plus-minus contoregeling genoemd.

### 2. UITZENDARBEID VOOR ONBEPAALE DUUR

Het wetsontwerp maakt uitzendarbeid van onbepaalde duur mogelijk, wanneer hierover een sectoraal akkoord wordt bereikt in het paritair comité van de uitzendarbeid. Uitzendwerknemers ontvangen in dat geval ook tussen twee uitzendopdrachten door een loon van het uitzendbureau.

### 3. LOOPBAANSPAREN

Werknemers zullen tijd kunnen opsparen via het invoeren van een 'loopbaanspaarrekening'. Hierbij kunnen zij verschillende tijdselementen zoals vrijwillige overuren, conventionele overuren of overuren wegens buitengewone werkvermeerdering of onvoorziene

noodzakelijkheid opsparen. Daarnaast zouden ook bepaalde geldelijke componenten zoals de eindejaarspremie kunnen worden omgezet in 'bijkomende tijd'. Bij verandering van job kan de werknemer kiezen voor uitbetaling, als hij zijn opgespaarde dagen niet kan meenemen. De sociale partners moeten hierover sectorale akkoorden afsluiten.

### 4. SCHENKEN VAN CONVENTIONEEL VERLOF

Het wetsontwerp biedt de mogelijkheid tot het schenken van verlofdagen aan wie een ziek kind heeft en alle verlofstelsels heeft uitgeput. Enkel dagen die buiten het wettelijk verlof van 20 dagen vallen, kunnen worden geschonken. Deze schenking gebeurt anoniem. Schenken van verlofdagen is enkel mogelijk als er een cao wordt gesloten of een bepaling in het arbeidsreglement wordt voorzien.

### 5. VEREENVOUDIGING DEELTIJDSE ARBEID

De verplichting om alle uurroosters stuk voor stuk in het arbeidsreglement op te nemen, wordt geschrapt. Voor werknemers die met een variabel uurrooster werken, blijft de verwittigingstermijn op vijf werkdagen.

### 6. GLIJDENDE WERKTIJDEN

Een wettelijk kader voor glijdende werktijden wordt voorzien, waarin de werknemer zelf het begin en

einde van zijn prestaties bepaalt binnen bepaalde grenzen. Bestaande stelsels van glijdende werkuren kunnen blijven bestaan, als ze in het arbeidsreglement zijn opgenomen of een cao wordt afgesloten.

### 7. PALLIATIEF VERLOF EN TIJDSKREDIET MET ZORGMOTIEF

Het wetsontwerp voorziet ook dat palliatief verlof met een maand wordt verlengd tot maximaal 3 maanden. Tijdskrediet met zorgmotief wordt met 3 maanden verlengd, tot 51 maanden in totaal.

### 8. WERKGEVERS GROEPERINGEN

Een hervorming van het stelsel van de werkgeversgroepering zorgt ervoor dat kleine bedrijven samen een werknemer kunnen aanwerven.

Het wetsvoorstel rond werkbaar en wendbaar werk bevat met andere woorden een hele waslijst aan maatregelen. Toch wordt het voor heel wat van deze maatregelen afwachten welke stappen de sectoren hierover zullen ondernemen.



■ Anneleen Wydooghe

# “Je boekhouder moet een visionair zijn.”

## VANDELANOTTE IS OOK KLANKBORD BIJ ELKE GROEISPRONG

“Het zijn enkel de béste die geld verdienen,” kreeg Stephan Destrooper van zijn vader te horen toen hij vertelde dat hij bakker wilde worden. Vandaag is bakkerij-pâtisserie Stephan Destrooper een begrip in Sint-Idesbald (Koksijde) en de wijde omgeving.

En het deeg van de groeiplannen rijst ongeduldig verder. Met steun en advies van Vandelanotte. “Alles wat niet strikt met mijn business te maken heeft, neemt Vandelanotte over. Zo kan ik mij helemaal op mijn product focussen,” vertelt Stephan Destrooper.

Bakken zit de Destroopers in het bloed. Stephan Destroopers overgrootvader verkocht in Lo-Reninge koloniale waren zoals thee, maar bakte ook amandelbrood. Dat viel in de smaak van de Engelse toeristen in De Panne, en zijn zoon nam later de zaak over. Maar toen Jules junior boterwafels begon te maken, stopte de bakkerij en begon het succesverhaal van de ‘lukken’ van de koekjesfabriek Jules Destrooper.

### HECTOR

“Mijn vader had in de hotelschool Ter Duinen gezien dat hij zou moeten werken op de momenten dat anderen kunnen uitgaan,” vertelt Stephan Destrooper. “Daarom begon hij een textielbedrijf. Ook voor mij zag hij een toekomst in die richting, net als mijn broer die voor ingenieur studeerde. Maar nadat ik de film ‘Hector’ had gezien, wilde ik net als Urbanus bakker worden.

Mijn vader gaf toe, op voorwaarde dat ik eerst een hele zomer bij een bakker vakantiejob ging doen. En wat bleek? Het was niet alleen wat ik zocht, maar mijn ongeduldige aard, die me op school nog parten had gespeeld, bleek hier net een grote troef om snel een groot volume producten te kunnen produceren.”

### MASSA = KASSA

Na een opleiding in Ter Groene Poorte werkte Stephan Destrooper als banketbakker drie jaar in gerenommeerde huizen in Amsterdam, Parijs en Brussel. Daarna leerde hij vier jaar de finesses van het ondernemerschap als productieverantwoordelijke in de koekjesfabriek van zijn neven. Op zijn 27e was hij klaar voor een eerste éigen bakkerij. “In Beveren a/d IJzer nam ik samen met mijn vrouw een failliete dorpsbakkerij over. Na enkele jaren



kregen we echter het gevoel dat het niet snel genoeg groeide. In onze branche is immers enkel massa gelijk aan kassa. Omdat we aan onszelf en aan ons product twijfelden, kochten we in alle bakkerijen aan de kust taarten en pâtisserie om te vergelijken. Toen leerden we dat niet de kwaliteit van ons product, maar alleen onze locatie de groei afremde.”

### TV ALS KATALYSATOR

In 2004 streek het tv-programma Fata Morgana in Lo-Reninge neer. Een van de uitdagingen was een bruidstaart van 7 verdiepingen maken. Daarvoor deden Peter en Patrick van de koekjesfabriek een beroep op hun neef Stephan. “Die taart voor 10.000 personen, met een basis van 6 bij 3 meter, zorgde ervoor dat plots iedereen de weg vond naar Beveren a/d IJzer en mijn omzet met 30 procent verhoogde. Maar de lokroep van de kust bleef. In 2007 maakten we de overstap naar Sint-Idesbald, na een grondige renovatie van ons huidig pand waar we vandaag met 6 medewerkers actief zijn. En vier jaar later zorgde opnieuw de tv voor een volgende stap. De melocakes die ik voor ‘De beste bakker van Vlaanderen’ op VT4 maakte, bleken zo’n schot in de roos dat ik een machine moest kopen om de productie te kunnen bolwerken. Op dit moment maken we er wekelijks al 2.500, die ook bij andere bakkers in de provincie worden verkocht.”

### CHOC YOU! EN GENTIEL

Stephan Destrooper beseft dat groeien niet zou lukken zonder de steun en medewerking van zijn echtgenote Catherine, maar ook niet zonder bekwame medewerkers. “De bakkerij-pâtisserie in Sint-Idesbald blijft onder mijn eigen naam bestaan, maar de chocoladeproducten gaan we afsplitsen onder de naam CHOC YOU! Medewerkers met ambitie krijgen de kans om daar mee in te participeren, net als in het verhaal van de ambachtelijke broden die

we onder de naam GENTIEL in de markt zetten. Daarbij zochten we niet alleen naar ingrediënten en werkwijzen om de smaak van de broden op topniveau te brengen. Elk brood heeft ook een naam die verwijst naar iemand uit mijn familiegeschiedenis of jeugdijaren. Binnen die reeks ontwikkelden we ook een speciaal broodje voor Balls & Glory van Wim Ballieu."

#### DE JUISTE ADVISEUR

"Als je wil ondernemen, kies je beter niet de eerste de beste boekhouder," vervolgt Stephan Destrooper. "Het moet een visionair zijn, die

meedenkt over hoe je kunt groeien en winst maken met wat je doet. Dankzij Vandelanotte kan ik mij op mijn product focussen. Alles wat administratie betreft, is aan hen gekoppeld. Met de digitale facturatie win ik tijd en krijg ik veel vlugger een zicht op hoe de zaken ervoor staan. Mijn vermogen is doorgelicht, zodat zowel professioneel als privé mijn toekomst wordt verzekerd. En ook bij elke groeibeslissing, zoals de investering in machines of een nieuw pand, zijn zij mijn klankbord dat met cijfers mijn buikgevoel onderbouwt. Belangrijk is dat er vooruit wordt gedacht, en niet op de jaarrekening wordt gewacht om te adviseren."

#### TRADITIES VERDERZETTEN

Het verhaal van Stephan Destrooper is doorspekt met groeispongen, maar vertrekt van respect voor tradities en het verder doorgeven van wat goed is. Dat vindt hij ook terug bij Vandelanotte. "Hein Vandelanotte en Ann Lauwers hebben me in 2000 in Beveren helpen opstarten. Sinds een viertal jaar is Jan Plasman onze adviseur, maar ook Ann staat ons nog bij en voor cruciale beslissingen kan ik ook nog altijd bij Hein Vandelanotte zelf terecht. Je merkt dat Vandelanotte ook een familiebedrijf is, waar mensen niet alleen snel bereikbaar zijn, maar er ook veel aandacht is voor de langetermijnrelatie. Dat geeft veel vertrouwen," besluit Stephan Destrooper.

[www.stephandestrooper.be](http://www.stephandestrooper.be)

"Belangrijk is dat er vooruit wordt gedacht, en niet op de jaarrekening wordt gewacht om te adviseren."

## myVandelanotte staat niet stil en pakt uit met twee splinternieuwe modules

Dat myVandelanotte meteen een schot in de roos was, bewijst het duidelijk enthousiasme bij onze cliënten. Zo'n 15 procent van hen maakte dan ook reeds de overstap.

Stilstaan is achteruitgaan, zegt men, en zo denken we er ook over bij Vandelanotte. Daarom pakken we dit jaar nog uit met twee splinternieuwe modules. Een betaalmodule én debiteurenbeheer behoren vanaf nu ook tot de vele mogelijkheden van myVandelanotte. Zo wordt u als ondernemer nog verder ontzorgd en wordt de focus op uw corebusiness nog groter!

#### BETAALMODULE

Uw leveranciers op tijd betalen, kan al snel heel wat stress met zich meebrengen. De correcte bankrekeningnummers overnemen, de gestructureerde mededeling, het juiste bedrag,... Het zijn slechts een aantal zaken waar u als ondernemer op moet letten bij het manueel ingeven van uw betalingen.

Met de **geïntegreerde betaalmodule** is dit vanaf nu verleden tijd. Als ondernemer krijgt u in één oogopslag een overzicht van alle te betalen facturen. Een courante digitale aanlevering van uw facturen vormt de basis voor dit overzicht.

Uw facturen en bankafschriften worden binnen de 16 werkuren bijgewerkt door uw accountant. Alle relevante gegevens worden onmiddellijk ingelezen, zodat u de betalingen tijdig en overzichtelijk kunt goedkeuren en daarna kunt uitvoeren in uw banksoftware.

#### DEBITEURENBEHEER

Meerdere studies tonen aan dat 25 procent van de faillissementen te wijten is aan onbetaalde facturen. Het is dus van cruciaal belang om hier als onderneming de nodige aandacht aan te besteden.

Met **myVandelanotte Collections** nemen wij deze taak van u over en dit steeds met oog voor uw bestaande klantenrelaties.

Goed debiteurenbeheer begint reeds bij de start van uw klantenrelatie en gaat dus verder dan het louter innen van uw openstaande facturen. Weet u met wie u in zee gaat? Is uw offerte voldoende onderbouwd? Stemmen uw factuurvoorwaarden hiermee overeen? Het zijn maar enkele zaken die wij graag voor u nakijken.

Uiteraard ligt de focus op het effectief innen van uw openstaande vorderingen. Samen met u stellen wij dan ook steeds een rappelprocedure op. Aan de hand daarvan wordt dagelijks actie ondernomen om een snelle en correcte betaling te verkrijgen. Via een open communicatie houden we u voortdurend op de hoogte van de vorderingen.

Wanneer onze minnelijke procedure ten einde loopt en blijkt dat uw klant nog steeds niet heeft betaald, kunnen we - in samenspraak met u - verder actie ondernemen. Zo

kan het dossier uit handen worden gegeven aan een incassobureau, een deurwaarder, een advocaat, enzovoort. Samen met u bekijken we niet alleen de slaagkansen maar ook de kosten die eraan verbonden zijn om het dossier het juiste vervolg te geven.

#### UW CASHFLOW VERDER OPTIMALISEREN

Het mag duidelijk zijn dat Vandelanotte steeds meer de kaart van de digitalisering trekt. Het basispakket van myVandelanotte maakte voor u als ondernemer een continu inzicht in uw cijfers al mogelijk. Met de betaalmodule en myVandelanotte Collections biedt Vandelanotte u vanaf nu echter nog meer ondersteuning in tijdrovende taken die maar al te vaak worden uitgesteld. Betalingen op correcte tijdstippen uitvoeren en uw te innen bedragen onder controle houden was nog nooit zo eenvoudig. Op deze manier helpen wij mee aan de verdere optimalisatie van uw cashflow én aan de financiële gezondheid van uw onderneming.



■ **Jelle Vanbecelaere**  
■ **Frederik Arnauw**

# Levensverzekeringen voor de bedrijfsleider: hoe fiscaal optimaliseren?

Het eindejaar komt stilaan in zicht. De ideale gelegenheid om na te gaan of uw levensverzekeringen optimaal lopen. Graag geven we u een overzicht mee van de verschillende fiscale levensverzekeringen waarbij we ook aangeven welke mogelijkheden u prioritair moet aanpakken.

## PENSIOENSPAREN

Via het pensioensparen kunt u maximaal 940 euro per jaar opzij zetten. Om voor het aanslagjaar 2016 in aanmerking te komen voor de belastingvermindering van 30 procent, moet de storting ten laatste op 31 december op de rekening van de bank of verzekeraar staan. De taxatie gebeurt op 60 jaar en is sinds 2015 gezakt van 10 naar 8 procent.

## LANGETERMIJNSPAREN

Ook binnen het langetermijnsparen kunt u een belastingvermindering van 30 procent op de gestorte premie genieten. In tegenstelling tot het pensioensparen, staat het bedrag dat maximaal mag worden gestort niet vast, maar hangt het af van uw inkomen. Er is wel een absoluut maximum bepaald van 2.260 euro. Het langetermijnsparen bevindt zich in dezelfde fiscale korf als uw hypothecaire lening. Beide zijn niet te combineren, waardoor het langetermijnsparen vooral een optie is wanneer uw hypothecaire lening al is afbetaald. De eindtaxatie op 60 jaar bedraagt 10 procent. U moet dus eerst het pensioensparen volledig benutten en dan pas een contract langetermijnsparen opstarten.

## VRIJ AANVULLEND PENSIOEN ZELFSTANDIGEN

Elke zelfstandige kan een aanvullend pensioen opbouwen via het VAPZ of Vrij Aanvullend Pensioen Zelfstandigen. De maximale storting hangt ook hier samen met het inkomen met een absoluut maximum voor 2016 van 3.060,07 euro. Gezien de storting zowel aftrekbaar is van de belastingen als van de sociale bijdragen kan het fiscaal voordeel oplopen tot 60 procent en meer.

## INDIVIDUELE PENSIOENTOEZEGGING

Als u een vennootschap hebt, kan die vennootschap stortingen doen voor een aanvullend pensioen in een IPT of Individuele Pensioentoezegging. De premie die u hierin stort, hangt eveneens af van het inkomen. Het fiscaal voordeel is vergelijkbaar met dat van het VAPZ. De premie geldt immers als volledig aftrekbare kost voor uw vennootschap. Bovendien kan u het IPT gebruiken om er uw privévastgoedproject mee te financieren. De combinatie VAPZ-IPT is mogelijk, al wordt de opbouw binnen de IPT beperkt door de bijdragen in het VAPZ. Pensioensparen en langetermijnsparen staan hier los van en zijn dus vrij te combineren met de IPT.

## ONS ADVIES

Het is duidelijk dat de IPT, al dan niet in combinatie met het VAPZ, prioriteit moet hebben. Daarna kunt u het pensioensparen benutten en tot slot het langetermijnsparen. Op die manier kunt u dankzij het fiscaal voordeel het rendement van uw spaargelden gevoelig optrekken. Het is belangrijk om dit ook in een groter geheel te zien. Het opmaken en jaarlijks updaten/optimaliseren van een pensioenplan is dan ook zeker geen overbodige luxe. Hierbij moet u rekening houden met wetswijzigingen, denkpistes op het vlak van onroerend goed en begunstigingsclausules bij overlijden.



■ Nico Callewaert

■ Willem De Bock

## De vooruitbetaalde huur

### AFTREK IN ÉÉN KEER IN DE KOSTEN VAN HET LOPEND BOEKJAAR

**Uw vennootschap maakt in het lopend boekjaar uitzonderlijk veel winst. De groepsverzekering werd geoptimaliseerd, alle nodige investeringen werden gedaan en toch blijft u met een hoge belastingsfactuur over. Een mogelijke optie is in dit geval het vooruitbetalen van de huur.**

Kosten zijn namelijk fiscaal aftrekbaar in het jaar waarin ze werkelijk worden betaald of worden gedragen. Dit houdt in dat er in principe geen rekening wordt gehouden met het tijdstip waarop deze kosten effectief worden

verbruikt. Als u bijvoorbeeld in december de huur voor de komende vijf jaar betaalt, is deze kost aftrekbaar in het huidige boekjaar. Voor de ontvanger van de huur heeft dit geen negatieve gevolgen. Deze kosten worden namelijk niet in één keer in de personenbelasting belast, maar verdeeld over de hele periode waarop de betaling betrekking heeft. Let wel, hierover moet een schriftelijk en onherroepelijk akkoord van de belastingplichtige worden opgemaakt. De verhuurder moet dit akkoord ondertekenen, waarna het in zijn dossier wordt gerangschikt.

Hetzelfde principe is ook van toepassing wanneer de huurinkomsten als beroepsinkomsten worden geherkwalificeerd. Ook dan mag de vooruitbetaalde huur worden verdeeld over de hele duur van de overeenkomst, als er een schriftelijk akkoord is.



■ Peter Denys

## Versoepelde btw-regeling voor cafetaria's vanaf 2017

De uitbating van een drank- of eetgelegenheden door een vereniging brengt in principe een verplichting tot btw-registratie met zich mee. Er bestond evenwel een tolerantie waarbij sommige verenigingen onder bepaalde voorwaarden ook deze inkomsten konden vrijstellen. De administratie heeft nu beslist om de voorwaarden van deze tolerantie te versoepelen.

De oorspronkelijke tolerantie was reeds van toepassing op de volgende instellingen:

- Ziekenhuizen, psychiatrische inrichtingen, klinieken en dispensaria.
- Exploitanten van sportinrichtingen en inrichtingen voor lichamelijke opvoeding.
- Musea, monumenten, natuurmonumenten, plantentuinen en dierentuinen.
- Organisatoren van toneel-, ballet- of filmvoorstellingen, tentoonstellingen, concerten of conferenties.

Nu wordt de tolerantie ook van toepassing op de instellingen die 'bejaardenzorg of gehandicaptenzorg' als doel hebben.

Deze instellingen kunnen genieten van een btw-vrijstelling voor hun cafetaria als aan de volgende voorwaarden cumulatief voldaan is:

- De exploitatie van de drank- of eetgelegenheden moet gebeuren op dezelfde plaats waar de vrijgestelde handelingen worden verricht.
- De vrijgestelde handelingen moeten het grootste deel uitmaken van hun jaaromzet. De uitoefening van andere belaste activiteiten brengt dus niet meer de automatische btw-plicht met zich mee voor de cafetaria.
- De drank- of eetgelegenheden zijn enkel toegankelijk voor de personen waarvoor de vrijgestelde diensten zijn bedoeld, hun bezoekers en het personeel van de inrichting.

- De ontvangsten uit de drank- en eetgelegenheden mogen niet meer bedragen dan tien procent van de omzet van de vrijgestelde handelingen van de instelling.
- De aard van de maaltijden is van geen belang meer bij de nieuwe regeling.

Deze regeling is van toepassing vanaf 1 januari 2017, waarbij de voorwaarden zullen worden getoetst op basis van het kalenderjaar 2016. Als aan één van de voorwaarden niet langer is voldaan, zal de vrijstelling niet meer geldig zijn vanaf het volgende kalenderjaar.



■ Stefanie Defrancq

# Enkele eindejaarsverrichtingen en fiscale optimalisaties

Het einde van 2016 komt stillaan in zicht. In het kader van de afsluiting van de jaarrekening moet daarom rekening worden gehouden met een aantal eindejaarsverrichtingen. Daarnaast is het goed om na te denken of er fiscaal nog verder kan worden geoptimaliseerd. In dit artikel worden mogelijke optimalisaties in zowel de vennootschapsbelasting als de personenbelasting toegelicht.

## JAARREKENING EN VENNOOTSCHAPSBELASTING

Een aantal optimalisaties hangt samen met de vraag of uw onderneming groot of klein is. Dit wordt bepaald op basis van artikel 15 van de vennootschapswet. Een kleine onderneming kan ervoor opteren om op het einde van het jaar nog een extra investering te doen en die voor het volledige jaar af te schrijven. Een grote onderneming daarentegen kan in dit geval slechts pro rata afschrijven. In de toekomst zal dit wellicht wijzigen, waarbij enkel nog pro rata zal kunnen worden afgeschreven.

Een andere bekende optimalisatie is de voorziening voor risico's en kosten die in de toekomst plaatsvinden of een waardevermindering op handelsvorderingen aanleggen. Daarnaast moet ook de voorraad gewaardeerd worden en zal er een mogelijke correctie moeten gebeuren.

Kosten en opbrengsten die betrekking hebben op het huidige boekjaar moeten in dit boekjaar geactiveerd worden. Elektriciteits- of verwarmingskosten bijvoorbeeld, waarvan u pas volgend jaar een factuur ontvangt, moet u toch dit boekjaar in rekening brengen.

Voor uw pensioenopbouw is het dan weer mogelijk om uw tekort éénmalig op te krikken. Dit is immers

100 procent fiscaal aftrekbaar als aan de voorwaarden van de 80 procent-regel is voldaan.

Verder kunt u fiscaal optimaliseren door het maken van kosten voor onderzoek. Sinds vorig jaar moeten ook deze kosten geactiveerd worden en in hetzelfde boekjaar in één keer worden afgeschreven. Ondanks deze boeking kan de onderneming toch blijven genieten van de investeringsaftrek en het belastingskrediet.

Het is verder belangrijk dat de afzonderlijke aanslag van uw liquidatiereserve op inventarisdatum geboekt wordt. Volgens de Commissie voor Boekhoudkundige Normen (CBN) mag dit niet tot volgend jaar worden uitgesteld.

In sommige gevallen kunt u besluiten om het boekjaar mits de nodige motivering te verlengen. De redenen kunnen uiteenlopen. Denk hierbij aan een te kleine voorafbetaling, de uitkering van de minimumbezoldiging van 36.000 euro voor het behoud van het verlaagd tarief, uiteenlopende investeringen, enzovoort.

Ten slotte kunnen ook tantièmes uw resultaat doen verlagen of kunt u een investering in de taxshelter voor de filmindustrie overwegen.

## PERSONENBELASTING

Voor uw persoonlijke aangifte kunt u ervoor opteren om aan

pensioensparen te doen, een gift te schenken of dienstencheques te gebruiken. Die leiden tot een belastingvermindering van 30 procent bij het voldoen aan de voorwaarden van minimum en maximum.

Daarnaast kunt u ook investeren in startende vennootschappen. De taxshelter zal namelijk leiden tot een belastingvermindering van 30 of 45 procent, afhankelijk van de grootte van de vennootschap bij het voldoen aan de voorwaarden.

Ten slotte kunt u nog een laatste jaar van de belastingvermindering voor dakisolatie genieten, wanneer u nog een goedgekeurde offerte heeft en het voorschot vóór 31/12/2016 heeft betaald.

## ROERENDE VOORHEFFING

Zoals u wellicht reeds weet, zal de roerende voorheffing van 27 naar 30 procent stijgen. Het is dus interessant om nu nog dividenden uit te keren en de roerende voorheffing vóór 31/12/2016 te betalen. U kunt ook al de interesten op uw rekening-courant toekennen en de vereiste roerende voorheffing vóór 31/12/2016 voldoen.

## CONCLUSIE

Het mag dus duidelijk zijn dat er verschillende optimalisatiemogelijkheden bestaan. Misschien zijn er ook enkele op

u van toepassing. Neem gerust contact met ons op als u hierover nog vragen hebt! Onze specialisten begeleiden u graag in de verdere optimalisatie van uw onderneming.

Het beloven nog bewogen tijden te worden onder impuls van deze

nieuwe internationale fiscale ontwikkelingen. De uitvoering van het BEPS-plan zal ook de komende jaren zijn stempel op de Belgische wetgeving drukken. Wij volgen deze evoluties van nabij voor u op.



■ Els Van Eenhooge

## Twee jaar VLABEL

### EEN OVERZICHT

Een staatshervorming is vaak een onderonsje van politici, waarvan de invloed op het dagelijkse leven door ons als burger slechts in mindere mate wordt ervaren. Toch bleek de hervorming van 2011 zowel voor u als voor ons een ander verhaal te zijn. De wijziging in het overheidsapparaat zorgde namelijk voor toenemende fiscale bevoegdheden voor de regionale overheden. Dit betekende onder andere dat Vlaanderen sinds 1 januari 2015 bevoegd werd voor het vaststellen, controleren, innen (en teruggeven) van de belasting die betrekking heeft op bepaalde registratie- en successierechten. Zo int de Vlaamse administratie belastingen die verschuldigd zijn naar aanleiding van het overlijden van een Vlaamse inwoner, de schenkingen die Vlamingen doen en alle onroerende goederen gelegen in Vlaanderen die worden verkocht, verdeeld of waarop een hypotheek wordt gevestigd.

Naar aanleiding van de overdracht van deze bevoegdheden werd de Vlaamse overheidsdienst VLABEL (= Vlaamse Belastingdienst), die verantwoordelijk is voor de uitvoering van de Vlaamse fiscaliteit, steeds belangrijker. Daarnaast werd ook de Vlaamse Codex Fiscaliteit aangevuld met onder meer de bepalingen omtrent schenk- en erfbelasting. De zesde staatshervorming leidde

bijgevolg tot een nieuw wetboek én tot een nieuwe administratie.

Het zal u wellicht niet verwonderen dat de wet niet altijd even duidelijk is en er vaak bijkomende duiding nodig is. Hoewel de administratie en VLABEL extra uitleg geven door middel van onder meer standpunten en verklaringen, zorgen deze communicaties heel vaak voor bijkomende vragen. Hieronder sommen we de belangrijkste standpunten op die bepaalde vermogenstechnieken onderuit hebben gehaald.

Zo beschouwt VLABEL een beding van aanwas tussen echtgenoten, waarbij een deel van het vermogen van de overleden echtgenoot aanwast aan het vermogen van de langstlevende echtgenoot, als een schenking. Vroeger werd dit beschouwd als een onbelaste handeling. Daarnaast is het niet langer mogelijk om te schenken met voorbehoud van vruchtgebruik voor een Nederlandse notaris. Vroeger was dit geen probleem en betekende dit een verlaging van de erfbelasting. De akte kon later geregistreerd worden, waardoor er geen successierechten (nu: erfbelasting) meer betaald moesten worden. Ten slotte zal ook de transactie, waarbij een onroerend goed dat eerst aan het kind werd geschonken en op verzoek van de ouders na overlijden terug eigendom

van de ouders wordt, belast worden met 10 procent registratierechten. Dit in tegenstelling tot vroeger, waarbij de transactie aan het vaste recht van vijftig euro werd belast.

Hoewel bovenstaande passage misschien de illusie kan wekken dat de vroegere technieken op het randje en bijgevolg fiscaal onjuist waren, is dit niet het echte probleem. De werkwijze van VLABEL wordt in de consultancywereld dan ook op heel wat wenkbrauwgefrons onthaald. De Vlaamse administratie krijgt vaak de kritiek dat zij haar boekje te buiten gaat door als administratie de wet ruimer te interpreteren dan hij is. Door controversiële standpunten in te nemen, kalft de rechtszekerheid namelijk steeds verder af. U vraagt zich misschien af of het niet beter is om niet meer aan vermogensplanning te doen en gewoon te betalen. Toch moet dit niet het geval zijn. Hoewel het verboden is om belastingen te ontduiken en zo de wet te overtreden, hebt u als burger nog steeds het recht om de minst belastbare weg te kiezen. Als adviseur helpen wij u hierbij graag. Wij werken methodes uit die niet alleen juridisch correct zijn, maar die voor u ook een fiscale besparing betekenen.



■ Nele Vanneste

## VANDELANOTTE IN DE KIJKER

### myVandelanotte on the road

Tijdens de maand november trok myVandelanotte met veel enthousiasme het land door. De aftrap werd gegeven op 27 oktober op Ondernemen in Vlaanderen (Gent). Daarnaast kon ook de E-Commerce Xpo (Kortrijk) op 7 en 8 november op onze aanwezigheid rekenen. De maand werd afgesloten met een live-demo in elk van onze kantoren, waarbij onze collega's iedereen de kneepjes van het vak leerden. Op dit moment verwerkt myVandelanotte al zo'n 10.000 facturen per maand, en dat worden er binnenkort zonder twijfel nog een stukje meer!

Mocht u een van onze demosesies gemist hebben, kunt u uiteraard nog steeds contact opnemen met uw relatiebeheerder. Zo kunt u binnenkort misschien ook op de digitale kar van myVandelanotte springen.

myVandelanotte

### Kantoor Brugge heeft nieuwe locatie

Wij zijn trots u aan te kondigen dat ons kantoor in Brugge sinds 1 december verhuisd is. Niet naar de andere kant van het Brugse ommeland, maar naar een volledig opgefriste locatie op nog geen kilometer van het vroegere kantoor. Wij verwelkomen u vanaf nu dan ook graag in de Torhoutse Steenweg 250, 8200 Brugge. Uiteraard kunt u ons nog steeds bereiken op het telefoonnummer 050 39 28 75 of het faxnummer 050 39 29 44.

## President Kennedypark slaat handen in elkaar voor octrooiseminarie

Op 17 november ging het seminarie 'Octrooien, nu nog interessanter' door in de gloednieuwe One Campus van Barco Kortrijk. Delphine Vanassche, Manager Tax & Legal bij Vandelanotte, ontving er die avond samen met KOB en Eubelius maar liefst 90 geïnteresseerde ondernemers. Na een korte uiteenzetting over de laatste nieuwigheden binnen de octrooiwereld, kregen de aanwezigen een kijkje achter de schermen van het nieuwe kantoorgebouw. De avond werd afgesloten met een sfeervol netwerkmoment, waarbij onze collega's met veel plezier nog wat dieper ingingen op de gestelde vragen.



## AGENDA & CONTACT

### 15 DECEMBER

Per aangetekende brief aanvraag indienen om vanaf 1 januari 2015 de vrijstellingsregeling te kunnen genieten (vermelden: de omzet van de eerste drie kwartalen en raming van omzet vierde kwartaal).

### 20 DECEMBER

Btw-verplichtingen voor de maand november en IC-listing of tweede voorschot voor kwartaalaangevers. Voorafbetalingen (VA 4) om een belastingvermeerdering te vermijden.

### 23 DECEMBER

Voor maandaangevers: voorschot betalen dat naar keuze gelijk is aan de belasting verschuldigd over de handelingen van 1 tot 20 december of het bedrag verschuldigd voor de maand november.

### 1 JANUARI

Aanvraag tot terugbetaling van de btw waarvan het recht op aftrek is ontstaan tijdens het 4de kwartaal van 2016. Indienen van verzoek om teruggave van btw betaald in 2016 in een andere lidstaat van de EU. De uiterste indiendatum is 30 september 2017.

### 20 JANUARI

Btw-verplichtingen voor de maand december of saldo voor de kwartaalaangevers.

### 20 FEBRUARI

Btw-verplichtingen voor de maand januari of betalen eerste voorschot voor kwartaalaangevers.

### 20 MAART

Btw-verplichtingen voor de maand februari of tweede voorschot voor kwartaalaangevers.

### 31 MAART

Jaarlijkse btw-listing indienen. Als vrijgestelde btw-plichtige: meedelen van de gerealiseerde omzet van 2016.

Tot slot stellen wij u graag onze afdeling Risk Management voor. Ondernemen is risico's nemen. Succesvol ondernemen betekent echter berékende risico's nemen. Om u met een gerust gemoed toe te kunnen leggen op uw kernactiviteit - het uitbouwen van uw onderneming - is het uitermate belangrijk dat wij u bijstaan op het vlak van risico- en preventiebeheer.

Daarom begeleiden Eveline Callewaert, Willem De Bock, Gauthier Pysson, Sven Vandroemme, Caroline Goddeeris, Stijn Moreau, Charlotte De Fruytier en Nico Callewaert u graag om deze risico's in kaart te brengen, te becijferen en te beheersen. Aan de hand van advies op verzekeringstechnisch vlak en op het vlak van risicopreventie worden zowel het vermogen van uw onderneming als uw persoonlijk vermogen beschermd.



#### Van Cauter Aalst

Gentse Steenweg 55  
9300 Aalst  
053 72 95 00

#### Vandelanotte Brugge

Torhoutse Steenweg 250  
8200 Brugge  
050 39 28 75

#### Vandelanotte Kortrijk

Pres. Kennedypark 1A  
8500 Kortrijk  
056 43 80 60

#### Vandelanotte Tournai

Avenue de Maire 101  
7500 Tournai  
069 22 64 95

#### Vandelanotte Antwerpen

Herentalsbaan 71-75  
2100 Antwerpen  
03 320 97 97

#### Vandelanotte Brussel

Esplanade 1/85  
1020 Brussel  
02 427 44 53

#### Vandelanotte Deinze

Kastanjelaan 17 bus 2  
9800 Deinze  
09 381 51 81

#### Vandelanotte Zele

Nachtegaalstraat 8/w5  
9240 Zele  
052 21 85 07

#### COLOFON

'Vandelanotte News' is een magazine van Vandelanotte++.  
Ontwerp, fotografie & realisatie: Lenzer  
Druk: Drukta / Eindredactie: Jan Van Zeveren  
Interview: Stef Dehullu - De Duiven van Gerard  
Verantwoordelijke uitgever: Nikolas Vandelanotte,  
Vandelanotte++, Pres. Kennedypark 1A, 8500 Kortrijk.

#### Nog meer weten over Vandelanotte?

Surf naar onze webiste op [www.vandelanotte.be](http://www.vandelanotte.be).

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden vermenigvuldigd en/of openbaar gemaakt worden door middel van druk, fotokopie, online publicatie of op welke wijze dan ook, zonder voorafgaande toestemming van de uitgever.



# myVandelanotte



Dagelijks uw actuele cijfers bekijken en analyseren. Daar droomt toch elke ondernemer van?

Vandelanotte trekt al een aantal jaar de kaart van de digitalisering. Dit maken we nu ook voor u mogelijk. Met myVandelanotte kunt u als ondernemer volop meegenieten van onze professionele dienstverlening via uw eigen online portaal. Op regelmatige tijdstippen uw documenten aanleveren volstaat om gebruik te kunnen maken van het portaal en al zijn voordelen.

## CONTINU INZICHT IN CIJFERS

Dankzij myVandelanotte hoeft u niet meer te wachten op periodieke rapporteringen of jaarafsluitingen. Vanaf nu kunt u dagelijks een update van uw cijfers zien in uw persoonlijk portaal. Niet alleen de liquiditeit maar ook het klantentegoed en de kostenstructuur zijn snel en eenvoudig terug te vinden in uw dashboard en in uw rapporten.

## VOLLEDIG DIGITAAL ARCHIEF

Op zoek naar een document? Vanaf nu hoeft u niet meer eindeloos te zoeken in uw papieren documenten. Alles wordt door ons op een gestructureerde manier voor u gearchiveerd en is ten allen tijde online raadpleegbaar. Alle gegevens en documenten worden bovendien opgeslagen op onze eigen beveiligde servers. De vertrouwelijkheid van uw gegevens wordt steeds gerespecteerd en wordt dan ook nooit gedeeld met derden.

## GEÏNTEGREERDE BETAALMODULE

Dankzij onze betaalmodule krijgt u in één oogopslag al uw te betalen facturen te zien. Gedaan dus met het ingeven van bankrekeningnummers of gestructureerde mededelingen. Alle relevante gegevens worden namelijk onmiddellijk voor u ingevuld. Zo spaart u heel wat tijd uit, tijd die u als bedrijfsleider kunt investeren in wat écht belangrijk is, namelijk uw core business.

## PROACTIEF DEBITEURENBEHEER

25% van de faillissementen zijn te wijten aan wanbetalers. Het systematisch opvolgen van openstaande facturen is dus van cruciaal belang. Toch heeft niet elke ondernemer voldoende tijd of personeel om dit te doen. Onze myVandelanotte-medewerkers volgen uw openstaande facturen actief voor u op. Zo haalt u niet alleen de cashflow van uw onderneming omhoog, ook probleemklanten worden snel gedetecteerd. Zo blijft er meer tijd over voor uw core business.

